



VoedselbankHarderwijk.nl

Werkgebied Harderwijk - Ermelo - Putten

JAARREKENING 2025

INHOUDSOPGAVE

1. Algemeen	3
2. Bestuursverslag	4
3. Balans per 31 december 2025	7
4. Staat van Baten en Lasten over het tijdvak 1 januari tot en met 31 december 2025	8
5. Algemene toelichting	9
6. Toelichting op de Balans per 31 december 2025	11
7. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over het tijdvak 1 januari tot en met 31 december 2025	13

ALGEMEEN

Doel

De Stichting Voedselbank Harderwijk, Ermelo en Putten is opgericht op 10 oktober 2006.

De Stichting heeft als doel:

- Het bestrijden van armoede in de gemeenten Harderwijk, Ermelo en Putten door het bieden van voedsel aan personen die over onvoldoende financiële middelen beschikken.
- Het tegengaan van verspilling van voedsel door het inzamelen van overschotten van levensmiddelen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De Stichting is ingeschreven in het handelsregister onder KvK-nummer 08151741. De Stichting beschikt over een ANBI status.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat per eind 2025 uit de volgende personen:

- Harald Groen (voorzitter)
- Hans van de Wassenberg (secretaris)
- Bert van Winkoop (penningmeester)
- Ron de Groot (lid)

Er is een vacante bestuur positie en in 2026 is de penningmeester aftredend. Hiervoor zal in 2026 geworven worden.

Aangaande de operationele werkprocessen binnen de voedselbank worden de bestuursvergaderingen bijgewoond door de algemeen coördinator, Antoinette Walenberg. Tevens adviseert zij inzake het Beleid- en de Beleidsvoorbereiding.

Vrijwilligers

Binnen de voedselbank zijn ca 90 vrijwilligers in verschillende rollen werkzaam. De algemene coördinatie van het werk werd tot medio november 2025 verricht door Antoinette Walenberg. Zij is opgevolgd door Arco Biesheuvel.

Voedselbanken Nederland

De Stichting is lid van Voedselbanken Nederland. Hier worden landelijke ontwikkelingen besproken en wordt op landelijk niveau contact gehouden met o.a. de Overheid en landelijk werkzame producenten van levensmiddelen en grote landelijke donateurs.

Samenwerkingsrelaties

De Stichting onderhoud intensieve samenwerkingsrelaties met o.a.:

- De gemeenten Harderwijk, Ermelo en Putten
- Het lokale bedrijfsleven
- Maatschappelijke instellingen en platforms
- Kerkgenootschappen
- Scholen
- Betecom, welke ons het pand belangeloos ter beschikking stelt

BESTUURSVERSLAG

In dit jaarverslag vindt u de belangrijkste ontwikkelingen van de Stichting Voedselbank Harderwijk, Ermelo en Putten (hierna te noemen VB-HEP) en de toelichting op de jaarrekening.

Kernwaarden van VB-HEP zijn onder andere het werken met vrijwilligers, neutraal en onafhankelijk zijn ('burgers voor burgers') en de te verstrekken levensmiddelen hoofdzakelijk verkrijgen via donaties. Ook schenkt VB-HEP levensmiddelen zonder financiële tegenprestatie aan organisaties zoals de daklozenopvang en De Oude Synagoge. Geld is nodig voor o.a. huisvesting, logistiek en kantoorkosten. Een klein deel van deze kosten wordt gedekt door gemeentelijke subsidie. De overige inkomsten komen uit giften van particulieren, bedrijven en andere fondsen.

Terugblik 2025:

Aan het begin van 2025 was moeilijk te voorspellen hoe de klantenontwikkelingen zouden uitvallen evenals de donaties van levens- en financiële middelen. In de loop van het jaar werd duidelijk dat de vraag naar ondersteuning toenam. Aan het eind van 2025 hadden we 137 cliënten. Naast de stijging in de aantallen hebben we in 2025 ook gemerkt dat de armoedeval bij cliënten dieper wordt. Daar waar we in het verleden meestal een half jaar ondersteuning leverden zien we nu dat onze cliënten gemiddeld wat langer gebruik maken van de ondersteuning van onze voedselbank.

In 2026 hanteren we als voedselbank het motto: een pakket en een traject. Dit betekent dat we vanuit de voedselbank onze cliënten stimuleren de juiste hulp te vinden om hun situatie te verbeteren. Daarmee proberen we er voor te zorgen dat onze cliënten ook snel weer op eigen benen kunnen staan. Daar waar zorg langdurig nodig blijkt wordt die vanzelfsprekend gegeven.

Door het huidige politieke klimaat in ons land en op het politieke wereldtoneel is het lastig om een voorspelling over 2026 te doen. We verwachten dat het aantal klanten in 2025 verder zal stijgen.

Wij kunnen nog steeds een beroep doen op voldoende gedreven vrijwilligers. Een zorg is wel dat de leeftijd van vrijwilligers oploopt terwijl jongere generaties over het algemeen minder ambitie hebben om vrijwilligerswerk te doen. Dit is ook een landelijk beeld.

Aantallen Klanten bij de Voedselbank per eind van de maand



KLANTEN ADRESSEN	
Jaar 2025	Aantal
Jan	106
Feb	105
Mrt	104
Apr	112
Mei	117
Jun	122
Jul	127
Aug	126
Sep	126
Okt	127
Nov	122
Dec	137
Gemiddeld	119

Werving van levensmiddelen:

Doordat grootwinkelbedrijven en producenten alerter zijn op voedselverspilling, was de verwachting dat de aanvoer van levensmiddelen zou gaan afnemen. Door deze verwachting was voor 2025 een bedrag van € 25.000, -- gereserveerd voor de aankoop van levensmiddelen. Achteraf is gebleken dat het benodigde bedrag voor de aankoop van levensmiddelen is uitgekomen op € 17.004.

Met een gemiddeld aantal huishoudens van 119 en gemiddeld 40 CE (consumenten eenheden) per huishouden, worden wekelijks gemiddeld 4.760 CE verstrekt. Deze bestaan niet alleen uit droge kruidenierswaren zoals pasta's en broodbeleg, maar ook uit groente en fruit, vleesproducten, zuivelproducten, brood, hygiënemiddelen, luiers en incontinentiemateriaal.

MUP:

Wij zijn 1 van de MUPs (menstruatiemiddelen uitgifte punt) in de regio. Naast onze eigen klanten, maken ook veel "niet" voedselbankklanten gebruik van deze gratis beschikbaar gestelde middelen.

Fondsen:

Eveneens in voorgaande jaren was de geldstroom uit fondswerving onzeker. Uiteindelijk is gebleken dat de fondsenwerving qua bedrag ca. € 22.209 lager was dan in 2024. We zien sinds de jaren 2021 t/m 2023 een dalende trend in de baten zoals in onderstaande tabel is weergegeven. Deze daling is te zien in alle categorieën van gevers.

Jaar	Baten
2025	€ 141.065
2024	€ 163.274
2023	€ 257.307
2022	€ 240.340
2021	€ 239.475
2020	€ 176.765

Aanvragen voor Voedselhulp:

Sedert 1 januari 2023 wordt het intakeproces van klanten in eigen beheer uitgevoerd.

Met 10 intakers-vrijwilligers bespraken we, thuis bij de klant, de aanvragen voor Voedselhulp.

Naast de financiële aspecten wordt structureel aandacht besteed aan het "doorverwijzen" naar instanties die de klant verder kunnen met allerlei zaken.

De Voedselbank beslist over de wel of niet toekenning van Voedselhulp.

Vrijwilligers:

Gelukkig kunnen we rekenen op voldoende vrijwilligers. Inclusief de intakers en de bestuurders bedroeg het aantal vrijwilligers in 2025 85 (2024: 87) personen.

Voedselveiligheid:

Ook in 2025 heeft de Houwers Groep namens de NVWA bij de voedselbank een inspectie uitgevoerd omtrent voedselveiligheid. Hierbij hebben wij de maximale score van 100 punten behaald en zijn wij weer voor 1 jaar gecertificeerd.

Kascontrole

Ook dit jaar heeft er een kascontrole plaatsgevonden, ditmaal door de heer J. Kwant.

In haar rapportage 9 april 2026 geeft de kascontrole commissie aan dat er geen onregelmatigheden zijn aangetroffen en dat de jaarrekening een reëel beeld geeft van de Vermogenspositie en de Staat van Baten en Lasten van de Stichting.

Verwachting 2026

Door het huidige politieke klimaat in ons land en in de wereld, te denken valt aan politieke maatregelen op het gebied van armoedebestrijding evenals aan de gevolgen van de diverse oorlogen, is het lastig om een voorspelling over 2026 te doen.

Het landelijk beleid van de regering is er op gericht om de financiële inkomenspositie van de huishoudens licht te verbeteren. Tegelijkertijd is de verwachting dat de inflatie hoog blijft. De kosten van boodschappen, energie en huur zullen verder stijgen. Inschattende lijkt een toename van het aantal klanten in 2026 aannemelijk.

Daarnaast vernemen wij vaker van de landelijke vereniging Voedselbanken Nederland, dat de komende jaren, levensmiddelenproducenten en grootwinkelbedrijven zich ook steeds meer blijven richten op het voorkomen van voedselverspilling. Wat onze voedselbank betreft kunnen wij nog steeds, naast de aanvoer vanuit het grootwinkelbedrijf, rekenen op donaties vanuit de samenleving waaronder kerken en regionale goede doelen organisaties. Daarnaast zullen de gehouden levensmiddelen wervingsacties bij en met grootwinkelbedrijven ook in 2026 worden gehouden.

Samengevat verwachten wij voor 2026 qua levensmiddelen- en fondsenwerving hetzelfde beeld als 2025.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025**(Na resultaat bestemming)**

(Bedragen x € 1)

ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
transportmiddelen (auto etc.)	€ 69.889	€ 83.081
investeringen aan pand	€ 57.039	€ 95.996
koel- en vries apparatuur	€ 41.250	€ 48.750
inventaris	€ 1.054	€ 1.719
computers / IT middelen	€ 998	€ 1.866
Totaal vaste activa	€ 170.230	€ 231.413
Vlottende activa		
vorderingen	€ -	€ -
voorstelbetaalde kosten		
overige vorderingen	€ 9.249	€ 5.440
liquide middelen	€ 591.753	€ 553.278
Totaal vlottende activa	€ 601.002	€ 558.718
TOTAAL ACTIVA	€ 771.232	€ 790.131

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen Vermogen		
Algemene/ continuïteits reserve	€ 132.926	€ 171.517
Bestemmingsfondsen	€ 270.711	€ 252.050
Bestemmings Reserves	€ 342.070	€ 357.734
Totaal eigen vermogen	€ 745.707	€ 781.301
Kort vreemd vermogen		
schulden < 1 jaar	€ -	€ -
crediteuren	€ 8.275	€ 419
voorstelontvangen bedragen	€ -	€ 3.311
overige schulden	€ 17.250	€ 5.100
Totaal kort vreemd vermogen	€ 25.525	€ 8.830
TOTAAL PASSIVA	€ 771.232	€ 790.131

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET TIJDVAK 1 JANUARI TOT EN MET 31 DECEMBER 2025

Staat van Baten en Lasten over het tijdvak 1-1-2025 t-m 31-12-2025

BATEN	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(bedragen x €1)		
Giften	114.379	133.280
Subsidies	17.186	16.494
Opbrengst verhuur	-	7.500
Boekwinst verkoop vervoermiddel	9.500	6.000
Financiële baten	<u>11.662</u>	<u>8.448</u>
	152.728	171.722
 LASTEN		
Algemene kosten	6.625	-
Communicatie kosten	959	478
Huisvestingskosten	54.314	29.525
kosten aanschaf voedsel	17.004	16.057
Transportkosten	21.038	23.865
Kosten vrijwilligers	20.052	21.256
Afschrijvingen	61.183	36.540
Kosten beheer en administratie	6.187	6.523
Financiële kosten	<u>961</u>	<u>858</u>
	188.322	135.104
 Saldo boekjaar	<u><u>-35.595</u></u>	<u><u>36.618</u></u>
 Verwerking resultaat 2025		
Ten laste van bestemmingsfonds kinderen	-1.339	-
Toevoeging aan bestemmingsreserve koelvriesinstallatie	15.000	-
Toevoeging aan bestemmingsreserve liftinstallatie	5.000	-
Ten laste van bestemmingsreserve voedselverwerving	-15.665	-
Ten laste /Ten gunste van de algemene/ continuïteitsreserve	<u>-38.591</u>	<u>36.618</u>
	<u><u>-35.595</u></u>	<u><u>36.618</u></u>

ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rjk-richtlijn C1) die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Hierbij wordt voor de rubricering van de verschillende posten aangesloten op het door Voedselbanken Nederland geadviseerde template.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt bestuur van de Stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves

De bestemmingsfondsen betreffen fondsen waarbij door de gever een expliciet doel is aangegeven. Uitgaven worden jaarlijks in mindering gebracht en eventuele nieuwe giften worden toegevoegd.

Het bestuur heeft diverse bestemmingsreserves gevormd voor verschillende doelen voornamelijk voor de lange termijn instandhouding (o.a. vervanging en groot onderhoud) van verschillende vaste activa en voor het beschikbaar houden van voldoende middelen om op lange termijn te kunnen blijven voorzien in het ter beschikking stellen van voedsel aan de doelgroep.

Zowel bestemmingsfondsen als bestemmingsreserves zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld kan worden afgelost.

GRONDSLAGEN VAN BEPALING VAN HET SALDO BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten in een jaar met inachtneming van de vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Onder baten wordt verstaan de van derden ontvangen bedragen dan wel in rekening gebrachte bedragen voor geleverde diensten. De baten zijn verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen c.q. betrekking op hebben, dan wel dat de diensten zijn verricht.

Giften

Giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur c.q. de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Vaste activa

	Transportmiddelen	Investering aan pand	Koel- en vries apparatur	Inventaris	Computers/ IT middelen	Totaal
Boekwaarde 1-1-2025	83.081	95.996	48.750	1.719	1.866	231.413
Desinvesteringen	-					-
Afschrijvingen	13.192	38.957	7.500	666	868	61.183
Boekwaarde 31-12-2025	69.889	57.039	41.250	1.054	998	170.230
Bestaande uit:						
Aanschafwaarde	107.994	148.059	75.000	3.328	4.342	338.723
Cummulatieve afschrijving	38.105	91.020	33.750	2.274	3.344	168.492
	69.889	57.039	41.250	1.054	998	170.230

Eind 2024 werd een nieuwe MAN Bakwagen aangeschaft. De oude Bakwagen is in 2025 verkocht. Deze was al geheel afgeschreven.

In 2025 bleek het noodzakelijk de vloercoating ineens geheel af te schrijven (€ 7.421) omdat deze aanzienlijk sneller sleet dan was aangenomen. Daarnaast is een extra afschrijving (€ 15.000) genomen op de zonnepanelen. Dit is noodzakelijk aangezien door het vervallen van de salderingsregeling in 2027 de economische levensduur aanzienlijk wordt verkort.

Vlottende activa

De overige vorderingen betreft de op balansdatum nog te ontvangen rente van banken.

Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de saldi op balansdatum bij in Nederland gevestigde banken.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een algemene en continuïteit reserve groot € 132.926 (2024: € 171.517) alsmede bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. Bestemmingsfondsen worden gevormd indien door de geveer daar een specifieke doelstelling voor is aangegeven. Bestemmingsreserves worden door het bestuur gevormd voor specifieke doeleinden.

Mutaties Bestemmings Fondsen	beginstand	toevoeging	besteed	eindsaldo
Bestemmingsfonds ledverlichting	€ 7.566	€ -	€ -	€ 7.566
Bestemmingsfonds zonwering	€ 3.255	€ -	€ -	€ 3.255
Bestemmingsfonds nieuwbouw	€ -		€ -	€ -
Bestemmingsfonds koelvriesinstallatie	€ 91.250	€ 15.000	€ -	€ 106.250
Bestemmingsfonds kinderen	€ 50.000		€ -1.339	€ 48.661
Bestemmingsfonds lift	€ 35.979	€ 5.000	€ -	€ 40.979
Bestemmingsfonds Zonnepanelen	€ 51.000	€ -	€ -	€ 51.000
Bestemmingsfonds Elektrische Voertuigen	€ 13.000	€ -	€ -	€ 13.000
Totaal Bestemmings Fondsen	€ 252.050	€ 20.000	€ -1.339	€ 270.711

Mutaties Bestemmings Reserves	beginstand	toevoeging	besteed	eindsaldo
Bestemmingsreserve voedselverwerving	€ 203.865		€ -15.665	€ 188.201
Bestemmingsreserve gebouw	€ 78.869		€ -	€ 78.869
Bestemmingsreserve transport	€ 75.000	€ -	€ -	€ 75.000
	€ -			
Totaal Bestemmings Reserves	€ 357.734	€ -	€ -15.665	€ 342.070

Gezien de sterk gestegen prijzen is aan het bestemmingsfonds koelvriesinstallatie een bedrag van € 15.000 toegevoegd en aan het bestemmingsfonds lift een bedrag van € 5.000. Uit deze fondsen dient te zijner tijd de vervanging van de betreffende installaties bekostigd te worden.

Kort vreemd vermogen

De post "overige schulden" betreft de aan Nel's kledingservice verschuldigde bedragen alsmede een raming voor nog te ontvangen facturen op balansdatum.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET TIJDVAK
1 JANUARI TOT EN MET 31 DECEMBER 2025**

Algemeen

Over 2025 was er een nadelig saldo begroot van € 26.014. De realisatie is uitgekomen op een nadelig saldo van € 35.595. De baten vielen € 39.542 hoger uit dan begroot en de lasten waren € 49.122 hoger dan begroot.

BATEN	2025				2024	
	begroting	werkelijk	afwijking	%	begroting	werkelijk
Baten uit eigen fondsenwerving						
giften particulieren	€ 36.500	€ 57.579	€ 21.079	32%	€ 65.000	€ 61.012
giften bedrijven	€ 20.000	€ 10.879	€ -9.121	-30%	€ 30.000	€ 11.175
giften organisaties zonder winstoogmerk	€ -	€ 12.661	€ 12.661		€ -	€ 3.716
giften kerkelijke instellingen	€ 27.500	€ 27.034	€ -466	-2%	€ 30.000	€ 32.926
bijdragen steunfondsen	€ -	€ 6.227	€ 6.227		€ -	€ 24.450
subsidies	€ 15.686	€ 17.186	€ 1.500	6%	€ 26.500	€ 16.494
jaarlijkse bijdrage VBN	€ 2.000	€ -	€ -2.000	-44%	€ 4.500	€ -
overige inkomsten	€ 7.500	€ 9.500	€ 2.000		€ 7.500	€ 13.500
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	€ 109.186	€ 141.065	€ 31.879	29%	€ 163.500	€ 163.274
financiële baten	€ 4.000	€ 11.662	€ 7.662	192%	€ 500	€ 8.448
TOTAAL BATEN	€ 113.186	€ 152.728	€ 39.542	35%	€ 164.000	€ 171.722

De gerealiseerde baten 2025 uit eigen fondswerving liggen boven de begroting (€ 12.991 hoger), doch zijn aanzienlijk (€ 22.209) lager dan in 2024.

In de begroting 2025 is rekening gehouden met een terugval naar baten die meer in lijn liggen met de jaren voor de Covid uitbraak in 2020.

Evenals in 202 is een deel van de liquide middelen uitgezet op kort lopende deposito's waardoor de rentebaten hoger uitkwamen dan de begroting 2025.

LASTEN	2025				2024	
	begroting	werkelijk	afwijking	%	begroting	werkelijk
Algemene kosten						
verzekeringen excl. autoverzekeringen	€ 1.000	€ -	€ -1.000		€ 1.400	€ -
overige algemene kosten	€ -	€ 6.625	€ 6.625		€ -	€ -
Totaal algemene kosten	€ 1.000	€ 6.625	€ 5.625	563%	€ 1.400	€ -
Communicatie kosten						
website		€ -	€ -			€ -
PR kosten	€ 1.000	€ 959	€ -41		€ 1.500	€ 478
overige communicatiekosten		€ -	€ -			€ -
Totaal communicatie kosten	€ 1.000	€ 959	€ -41	-4%	€ 1.500	€ 478
Huisvestingskosten						
huur	€ 3.000	€ 2.697	€ -303		€ 10.500	€ 2.556
energie	€ 9.000	€ 8.787	€ -213		€ 9.000	€ 7.676
OZB		€ 1.351	€ 1.351			€ 1.205
onderhoudskosten gebouw	€ 8.000	€ 29.846	€ 21.846		€ 9.000	€ 9.299
vuil container	€ 1.000	€ 971	€ -29		€ 1.000	€ 896
schoonmaakkosten	€ 3.000	€ 5.015	€ 2.015			
kosten beveiliging		€ 1.960	€ 1.960			€ 1.847
overige huisvesting kosten	€ 8.500	€ 3.688	€ -4.812		€ 8.500	€ 6.046
Totaal huisvestingskosten	€ 32.500	€ 54.314	€ 21.814	67%	€ 38.000	€ 29.525
kosten aanschaf voedsel	€ 25.000	€ 17.004	€ -7.996	-32%	€ 45.000	€ 16.057
Transportkosten						
brandstof kosten	€ 5.500	€ 4.528	€ -972		€ 5.500	€ 4.946
onderhoud/reparaties	€ 6.000	€ 10.884	€ 4.884		€ 4.000	€ 7.147
motorrijtuigenbelasting	€ 8.000	€ 3.866	€ -4.134		€ 5.000	€ 8.121
auto verzekeringen	€ 2.500	€ 1.761	€ -739		€ 2.500	€ 3.650
Totaal transportkosten	€ 22.000	€ 21.038	€ -962	-4%	€ 17.000	€ 23.865
Kosten vrijwilligers						
Lief en Leed		€ 3.431	€ 3.431			€ 2.660
vrijwilligers events		€ 5.827	€ 5.827			€ 7.753
vergoeding reiskosten woon - werk		€ 1.498	€ 1.498			€ 1.421
kosten training en opleiding		€ 300	€ 300			€ 634
overige kosten vrijwilligers		€ 8.995	€ 8.995			€ 8.788
Totaal kosten vrijwilligers	€ 12.500	€ 20.052	€ 7.552	60%	€ 12.500	€ 21.256
Afschrijvingen						
afschrijving koel/vries		€ 7.500				€ 7.500
afschrijving IT middelen		€ 868				€ 868
afschrijving transport middelen		€ 13.192				€ 10.971
afschrijving investeringen aan pand		€ 38.957				€ 16.536
overige afschrijvingen		€ 666				€ 666
Totaal afschrijvingen	€ 34.700	€ 61.183	€ 26.483	76%	€ 38.000	€ 36.540
Kosten beheer en administratie						
kosten boekhoudpakket	€ 5.000	€ 697	€ -4.303		€ 3.500	€ 839
kosten andere software		€ -	€ -			€ -
kantoorbenodigdheden	€ 2.000	€ -	€ -2.000		€ 1.500	€ -
kosten telefoon & Internet	€ 1.000	€ 2.645	€ 1.645		€ 1.400	€ 1.455
contributies & abonnementen		€ -	€ -			€ -
overige kosten beheer en administratie	€ 1.500	€ 2.845	€ 1.345		€ 3.000	€ 4.229
Totaal kosten beheer en administratie	€ 9.500	€ 6.187	€ -3.313	-35%	€ 9.400	€ 6.523
Financiële kosten						
bank kosten	€ 1.000	€ 961	€ -39	-4%	€ 1.000	€ 858
Totaal financiële kosten	€ 1.000	€ 961	€ -39	-4%	€ 1.000	€ 858
TOTAAL LASTEN	€ 139.200	€ 188.322	€ 49.122	35%	€ 163.800	€ 135.104

besteed aan doelstellingen	€ 128.700	€ 181.175			€ 153.400	€ 127.722
kosten beheer en administratie	€ 10.500	€ 7.148			€ 10.400	€ 7.382
wervingskosten						

Algemeen

De gerealiseerde totale kosten lagen fors boven de begroting.

De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Algemene kosten

De algemene kosten betreffen een vergoeding aan Nel's kledingservice voor door hen aangebrachte voorzieningen.

Huisvestingskosten

Voor het gebruik van het pand in Harderwijk is geen huur verschuldigd, het pand wordt door de eigenaar om niet aan ons verhuurd. Wel dragen we zelf zorg voor het onderhoud.

In 2025 waren er forse tegenvallers op het onderhoud. Bij de koelvriesinstallatie diende een aantal grote componenten voortijdig vervangen te worden. Dit was ook het geval bij de lift.

De schoonmaakkosten waren te laag begroot waardoor er een overschrijding plaatsvond.

Kosten aanschaf voedsel

Ook dit jaar zijn we beter dan verwacht in staat gebleken voldoende voedsel te verwerven. Dit dankzij de vrijgevigheid van veel inwoners en ondernemers. In 2025 moest met name zuivel worden aangekocht en op aanvraag babyvoeding en babyluiers

Transportkosten

In de onderhoudskosten zijn verwerkt de aanschaf van aanvullende voorzieningen op de nieuwe MAN Bakwagen en het aanbrengen van de belettering totaal voor een bedrag van ca. € 3.400.

De voedselbank heeft een eind 2024 nieuw aangeschafte MAN Bakwagen en de oudere Ford Koelwagen in bezit.

Kosten vrijwilligers

De kosten waren dit jaar, evenals in 2024, hoger dan begroot. Enerzijds vanwege de noodzakelijke wervingskosten in 2024 en 2025 voor een aantal posities en anderzijds vanwege het grote aantal jubilarissen. Evenals andere vrijwilligers organisaties blijkt het nu ook voor ons lastig om bepaalde posities in te vullen.

Afschrijvingen

In 2025 bleek het noodzakelijk de vloercoating ineens geheel af te schrijven (€ 7.421) omdat deze aanzienlijk sneller sleet dan was aangenomen. Daarnaast is een extra afschrijving (€ 15.000) genomen op de zonnepanelen. Dit is noodzakelijk aangezien door het vervallen van de salderingsregeling in 2027 de economische levensduur aanzienlijk wordt verkort.